

RHOSPITALAR

CURSOS

A **RJHOSPITALAR** atua no desenvolvimento de Estratégias para Recuperação Financeira e Sustentabilidade de Hospitais Filantrópicos, visando a superação de crises e a melhoria da performance administrativa.

Em um cenário desafiador para os hospitais filantrópicos, surge uma oportunidade única de transformação através de um curso abrangente e prático.

Combinando teoria e experiência, este programa oferece uma plataforma para a troca de conhecimentos e estratégias entre profissionais, visando melhorar a performance financeira e a sustentabilidade dessas instituições vitais.

Ao participar deste curso, os gestores e líderes hospitalares têm a chance de aprender, compartilhar e implementar soluções eficazes para enfrentar e superar crises financeiras, garantindo assim a continuidade do importante serviço que prestam à comunidade.

A nossa  
**maior**  
**missão é**

**transformar**  
**você em um**  
**líder hospitalar**  
**estratégico**

para alavancar  
a **performance**  
do seu hospital



# Índice

Introdução	_____	05
Módulos	_____	09
A formação	_____	11
Benefícios	_____	13
Para quem é o curso	_____	15
Ementa	_____	16
Coordenação	_____	19
Calendário	_____	23
Informações	_____	26
Inscrições	_____	28

# Introdução

Sabemos que os hospitais filantrópicos enfrentam uma grave crise financeira, causada pela defasagem dos valores pagos pelo SUS, pelo aumento dos custos operacionais, pela falta de investimentos e pela pandemia de Covid-19.

Segundo a Confederação das Santas Casas e Hospitais Filantrópicos (CMB), o déficit do setor chega a R\$ 10,9 bilhões, e mais de 700 hospitais têm dívidas acumuladas que superam R\$ 20 bilhões com bancos.



The screenshot shows a news article header from G1 JORNAL NACIONAL. The title is "Hospitais filantrópicos do país enfrentam grave crise financeira". Below the title is a sub-headline: "Mais de 700 desses estabelecimentos têm dívidas acumuladas que chegam a R\$ 10 bilhões com bancos por causa da defasagem dos contratos com o SUS, segundo a confederação do setor." The date is "18/05/2022 21h39 - Atualizado há um ano". There are social media sharing icons for Facebook, WhatsApp, and a general share icon. On the left side of the article preview, there is a call to action: "CLIQUE NO ÍCONE PARA LER A NOTÍCIA" with a hand cursor icon pointing to a star icon.

**Nos últimos seis anos, 315 hospitais filantrópicos fecharam as portas, reduzindo sete mil leitos do SUS.**

The screenshot shows the top of a website with a dark green header. On the left is the APM logo (Associação Paulista de Medicina). On the right is a user profile icon and a yellow 'Associe-se' button. Below the header is a navigation menu with links: HOME, INSTITUCIONAL, NOTÍCIAS, SOCIOCULTURAL, DEFESA PROFISSIONAL, SERVIÇOS, and EDUCAÇÃO CONTINUADA. The main content area has a breadcrumb 'Home > Notícias' and a large headline: 'Setor filantrópico, que vive a maior crise da história, faz movimento para sobrevivência'. Below the headline is a sub-headline: 'Aporte de R\$ 2 bilhões emergenciais foi anunciado pelo governo federal, em maio do ano passado, mas, até o momento, não se efetivou'. There is a 'Radar' icon and the date '14/04/2022'. A row of social media icons (Facebook, Twitter, WhatsApp, Telegram, LinkedIn, YouTube, and a plus sign) is at the bottom left. On the right, there is a call to action: 'CLIQUE NO ÍCONE PARA LER A NOTÍCIA' with a hand cursor icon pointing to a small icon.

A situação compromete o acesso e a qualidade da assistência em saúde para milhões de brasileiros, especialmente nas regiões mais carentes.

O setor filantrópico reivindica um auxílio financeiro emergencial do governo federal, além de uma revisão dos contratos e dos valores repassados pelo SUS. Também se mobiliza contra projetos de lei que estabelecem pisos salariais para profissionais de saúde, sem indicar fontes de financiamento.

The screenshot shows the top of a CNN Brasil website with a black header. On the left is the CNN Brasil logo. On the right are navigation links: 'Ao vivo', 'Política', 'Economia', 'Esportes', and 'Pop'. The main content area has a large headline: 'Crise financeira impacta funcionamento das Santas Casas e hospitais filantrópicos'. Below the headline is a sub-headline: 'Nos últimos cinco anos, mais de 500 instituições fecharam as portas no país; o déficit atual do setor é de R\$ 10,9 bilhões, segundo confederação'. At the bottom center, there is a hand cursor icon pointing to a small icon.

A solid dark blue horizontal bar is positioned above the text.

**Já imaginou como seria** se o seu hospital filantrópico pudesse sair da crise financeira e se tornar sustentável, sem depender de recursos escassos e incertos do governo? Você já pensou como seria se o seu hospital pudesse oferecer um atendimento de qualidade, com equipamentos modernos, profissionais capacitados, e processos eficientes?

## **Isso é possível, e nós vamos te mostrar como!**

Neste curso, você vai aprender como aplicar as melhores práticas de gestão, planejamento, captação de recursos, redução de custos, e inclusive como diagnosticar a situação do seu hospital, identificar os pontos críticos, e elaborar um plano de ação realmente eficaz.

# RJ-HOSPITALAR

Estratégias para Recuperação  
Financeira e Sustentabilidade  
de Hospitais Filantrópicos

NOVE

mo  
du  
los

**01**

CARACTERIZAÇÃO E  
ANÁLISE DA CRISE

---

**02**

GOVERNANÇA

---

**03**

GESTÃO CONTÁBIL E  
FINANCEIRA

---

**04**

ORGANIZAÇÃO DE GESTÃO  
CRIATIVA DO FLUXO DE  
CAIXA

---

**05**

ANÁLISE ECONÔMICA-  
FINANCEIRA-PATRIMONIAL

---

**06**

ESCOLHA DA MELHOR VIA –  
RECUPERAÇÃO EXTRAJUDICIAL  
OU JUDICIAL

---

**07**

PLANO DE RECUPERAÇÃO

---

**08**

CONTROLADORIA E  
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

---

**09**

ENCONTRO FINAL E  
APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS



**Formação**

**Esta formação se destaca por** combinar a expertise de especialistas renomados no setor filantrópico com o compartilhamento de informações dos gestores dos hospitais que participam do curso.

Assim, você vai aprender não só com a teoria, mas também com a prática, e poderá tirar suas dúvidas e receber feedbacks personalizados.

Além disso, a formação utiliza o método Hands On, que equivale a uma **tutoria especializada**, por um baixo custo. Você terá acesso a ferramentas, modelos, planilhas, e indicadores que vão te ajudar a implementar as estratégias no seu hospital, e a acompanhar os resultados.

# Uma grande oportunidade

para transformar a realidade do seu hospital, e de contribuir para a melhoria da saúde pública no Brasil. Faça já a sua inscrição na formação Estratégias para Recuperação Financeira e Sustentabilidade de Hospitais Filantrópicos, e garanta a sua vaga.

# Benefícios

## CONHECIMENTOS PRÁTICOS

Desenvolvimento de técnicas para gestão financeira eficiente e com plano prático para aplicação e alavancagem de resultados.

## NETWORKING E TROCA DE VIVÊNCIAS

Oportunidade de interação e troca de experiências com outros gestores em situações semelhantes

## ACOMPANHAMENTO PERSONALIZADO

Encontros tutoriais para aplicação dos conhecimentos no contexto específico de cada hospital.



Você vai aprender a analisar os desafios que o seu hospital enfrenta, como a defasagem dos valores pagos pelo SUS, o aumento dos custos operacionais, a falta de investimentos, e a concorrência de outros prestadores de saúde.

Através da aplicação de soluções inovadoras e práticas para superar esses desafios, como a gestão contábil e financeira, a organização de gestão criativa do fluxo de caixa, a análise econômica-financeira-patrimonial, a escolha da melhor via de recuperação, e o plano de recuperação.

# Soluções Inovadoras e práticas

Ter acesso a ferramentas práticas, modelos, planilhas, e indicadores que vão facilitar a implementação das estratégias no seu hospital, e o acompanhamento dos resultados, através de um plano de ação.

WANTAGENC

# Para quem é o curso

## **PÚBLICO-ALVO**

01 Membro do Conselho

01 Membro da Gestão Operacional

## **PRÉ-REQUISITOS**

Experiência mínima de 2 (dois) anos na gestão hospitalar

## **METODOLOGIA**

Aulas online, estudos de caso, workshops presenciais, vivências práticas com outros gestores.

# Ementa

## 1. CARACTERIZAÇÃO E ANÁLISE DE CRISE - “28h”

**A. MÉTODO CFOP** - UM NOVO MÉTODO PARA DIAGNÓSTICO E PLANEJAMENTO DE AÇÕES ESTRATÉGICAS PARA ENFRENTAMENTO DE CRISES.

**B. CAUSAS E EFEITOS** - DIMENSÕES DA CRISE:

- I. POLÍTICOS;
- II. ECONÔMICOS;
- III. SOCIAIS;
- IV. TECNOLÓGICOS;
- V. AMBIENTAIS;
- VI. LEGAIS.

**C. FRENTE DE BATALHAS (PLANEJAMENTO)**

**D. OPERACIONALIZAÇÃO**

**E. PACIFICAÇÃO (CONSOLIDAÇÃO DE RESULTADOS)**

## 2. GOVERNANÇA - “28h”

**A. ESTRUTURA DE GOVERNANÇA E A CREDIBILIDADE INSTITUCIONAL**

## 3. DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - “28h”

**A. INDICADORES CONTÁBEIS E FINANCEIROS**

**B. EQUILÍBRIO DE CURTO E LONGO PRAZOS**

**C. PRINCIPAIS GRUPOS**

- I. CAIXA
- II. RECEBÍVEIS NÃO COBRADOS
- III. ESTOQUE E INVENTÁRIO
- IV. IMOBILIZADO X INVESTIMENTO
- V. ATIVOS DESCONHECIDOS
- VI. FORNECEDORES
- VII. ENDIVIDAMENTO BANCÁRIO
- VIII. PASSIVOS JUDICIAIS
- IX. PASSIVOS INCOBRÁVEIS
- X. TRIBUTOS

**D. ÍNDICES DE RENTABILIDADE, LIQUIDEZ, ENDIVIDAMENTO, SOLVÊNCIA**

#### **4. FLUXO DE CAIXA – INÍCIO E FIM DE QUALQUER NEGÓCIO - “28h”**

- A. ANÁLISE DE PRIORIDADES**
  - I. REDUZIR CUSTO/DESPESA
  - II. PRODUZIR RECEITA
  - III. PRESERVAR/AUMENTAR PATRIMÔNIO
  - IV. PRAZOS DE RECEBIMENTOS E PAGAMENTOS
- B. ORÇAMENTAÇÃO E PROJEÇÃO**
- C. CAPITAL DE GIRO**
- D. GESTÃO DE ESTOQUE E LOGÍSTICA DE COMPRAS)**

#### **5. DIAGNÓSTICO ECONÔMICO-FINANCEIRO-PATRIMONIAL - “28h”**

- A. AVALIAÇÃO E GESTÃO DE ATIVOS**
- B. ANÁLISE MACRO E MICROECONÔMICA E SEUS REFLEXOS NO SETOR DE SAÚDE**
- C. ENDIVIDAMENTO E FONTES DE FINANCIAMENTO**

#### **6. RECUPERAÇÃO EXTRAJUDICIAL OU JUDICIAL - “28h”**

- A. FUNDAMENTOS LEGAIS PARA O TRATAMENTO DA INSOLVÊNCIA**
- B. CONCEITOS**
- C. AMBIÊNCIA E ABRANGÊNCIA**
- D. VANTAGENS E DESVANTAGENS**
  - I. STAYPERIOD / CND / TEMPO REESTRUTURAÇÃO
  - II. PROTEÇÃO DE ATIVOS
  - III. PARCELAMENTO TRIBUTÁRIO
  - IV. TRATAMENTO DOS PASSIVOS JUDICIAIS
  - V. EXIGÊNCIAS NEGOCIAIS
  - VI. CUSTOS / EXIGÊNCIAS PROCESSUAIS/ POSSIBILIDADE DE CONVOLAÇÃO EM FALÊNCIA

- E. FASES (PEDIDO, PROCESSAMENTO, APROVAÇÃO)**
- F. PLANO**
- G. DISCUSSÃO DE CRÉDITOS**
- H. NEGOCIAÇÃO COM CREDORES**
- I. ASSEMBLEIA GERAL DE CREDORES**
- J. IMPLEMENTAÇÃO DO PLANO APROVADO**

## **7. PLANO DE RECUPERAÇÃO - “28h”**

- A. BUSCA DA SUSTENTABILIDADE.**
- B. GESTÃO E ANÁLISE DE CUSTOS**
- C. GESTÃO DE RECEITAS**
- D. GESTÃO DE DESPESAS**
- E. GESTÃO DE ESTOQUES**
- F. INDICADORES E CONTROLE DE PRODUÇÃO HOSPITALAR**
- G. PLANO DE PAGAMENTO DE CREDORES**

## **8. CONTROLADORIA E ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL - “28h”**

- A. EFETIVIDADE DA ESTRUTURA DE CONTROLADORIA**
- B. PAPEL DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**

## **9. ENCONTRO FINAL - “8h”**

- A. APRESENTAÇÃO DE RESULTADOS**



**COORDENAÇÃO E PROFESSORES**



## COORDENAÇÃO

**FLÁVIO  
TAKEMI  
KATAOKA**



Médico com ampla experiência na área de gestão acadêmica e de serviços de saúde. Experiência em gestão clínica, recuperação judicial de hospitais, reestruturação de serviço de saúde e gestão de instituições filantrópicas de saúde e educação. Coordenador do Curso de Medicina da Univértix - Sociedade Educacional Gardingo Ltda (Matipó-MG). Doutor em Medicina/Pediatria e Saúde da Criança pela PUC/RS (2020). Mestre em Medicina (Gastroenterologia Cirúrgica) pelo IAMSPE/SP(1999). Doctor Honoris Causa em filosofia de la Educacion - ODAEE (2017). Graduação em Medicina pela Universidade Federal da Bahia (1992). Foi professor do Curso de Medicina da Escola Superior de Ciências da Santa Casa de Misericórdia de Vitória – EMESCAM, tendo sido o Diretor Geral de 2014 a 2018. Foi coordenador do Pronto-Socorro do Vitória Apart Hospital e coordenador do Programa de Transplantes de Pâncreas do Vitória Apart Hospital; Foi Diretor Técnico do Hospital Santa Mônica de Vila Velha. Gestor de Serviços em Saúde da empresa GENSEG. Sócio Fundador da Empresa A&F Serviços médicos Ltda.

**EUGÊNIO  
FAUSTINI  
NEVES**



Economista, registrado no CORECON-ES nº 1.497, Perito em Economia e Finanças, cadastrado no COFECON nº 176, para atuação em trabalhos de falências, recuperação judicial e de crédito, avaliação de empresa, patrimonial, intangível e liquidação de sociedade. Consultor Organizacional em Gestão Empresarial desde 2007. Desenvolveu carreira progressiva de Executivo de Negócios, com atuação no setor bancário, de contabilidade, logística, serviços e indústria, onde adquiriu foco na organização e gestão de resultados, tática e estratégia nas áreas operacional e administrativo-financeira, análise econômica e financeira para tomada de decisões, em situações de reorganização empresarial, seja para expansão ou retração.

Especialização em Consultoria Organizacional na Fundação Getúlio Vargas; MBA em Gestão Empresarial pela Fundação Getúlio Vargas; Especialização em Política e Estratégia na Escola Superior de Guerra – ADESG-ES; Gerenciamento de Projetos – IETEC; Curso de Consultores Organizacionais – FGV; Bacharelado em Ciências Econômicas pela Universidade Federal do Espírito Santo.

Experiência em desenvolvimento de Plano de Negócios e de Viabilidade Técnica, Econômica e Financeira para Captação de Recursos, como consultor BANDES e em Projetos BNDES/FINEP



Advogado atuante pelo escritório Knupp & Madaleno Advogados Associados, especialista em assessoria empresarial e direito público, pós graduado em direito empresarial pela Universidade Federal de Juiz de Fora. Atualmente, procurador em alguns municípios da região Vertente do Caparaó e atuante na advocacia privada, preventiva e contenciosa, com vasto segmento empresarial. Mestre em Hermenêutica e Direitos Fundamentais, também é professor de ensino superior na Faculdade de Direito Doctum de Manhuaçu/MG.

Integrante da Equipe Gestora e Assessoria Contábil do Hospital Nossa Senhora Auxiliadora, situado em Caratinga/MG, protagonizou a primeira Recuperação Judicial do tipo societário Associação no Estado de Minas Gerais e a primeira Sentença deferida em âmbito Nacional, com pedido específico.

O escritório Knupp & Madaleno é localizado no município de Manhuaçu, Minas Gerais, na Rua São Simão, n.º 42, 11º andar, Edifício Platinum, Bairro Bom Pastor, CEP 36.902-269, voltado para atender o público empresário, há mais de 10 (dez) anos nesse mercado.

# Professores

## EUGÊNIO FAUSTINI

ECONOMISTA

Perito em Economia e Finanças  
Consultor Organizacional em Gestão  
Empresarial desde 2007



## CLAUDIO MONJARDIM

GESTÃO DE RISCOS

Mestre em gestão de riscos financeiros  
Com mais de 30 anos de atuação no  
mercado nacional e internacional

## ARTUR NEVES

CONSELHEIRO DE ADMINISTRAÇÃO

Atuação organizações de Controle  
Familiar, Cooperativas ou Estatal.  
Condução de projetos de sucessão.



## **JANILSON VAZ**

CEO EXECUTIVO E MENTOR  
EM GOVERNANÇA

Conselheiro de Administração,  
Professor, Mentor em Governança  
Corporativa/Pública



## **ROBERTO FULLY**

DOUTOR EM CONTABILIDADE

Especialista em Auditoria Contábil e  
Financeira. Administrador e Contador.

## **FLÁVIO KATAOKA**

MÉDICO E GESTOR HOSPITALAR

Experiência em gestão clínica,  
recuperação judicial de hospitais e  
gestão de instituições filantrópicas



## **JOSÉ FLÁVIO BARROSO**

ADVOGADO

Especialista em assessoria  
empresarial e direito público



## **JERÔNIMO REIS**

CONTABILISTA

Auditor na área contábil e fiscal,  
Consultor em estruturação de sistema  
de informações gerenciais, tendo  
atuado como Consultor em Finanças  
Empresariais



## **DANIELLE DADALTO**

ADVOGADA

Advogada, pós-graduada em gestão de conflitos pela Faculdade de Direito de Vitória, com atuação nas áreas de direito médico, trabalhista e contratual.

## **RÔMULO SILVEIRA**

ADVOGADO, ESPECIALISTA EM  
DIREITO EMPRESARIAL

Especialista em gestão de instituições filantrópicas e advogado da irmandade da Santa Casa de Misericórdia de Vitória - ES



**RH**OSPITALAR

# Calendário

O calendário do curso foi meticulosamente planejado e organizado em uma sequência lógica, visando otimizar a experiência dos participantes tanto na parte teórica quanto na prática. Cada etapa foi cuidadosamente elaborada para construir uma base sólida de conhecimento teórico, que será posteriormente aplicada e aprimorada através de atividades práticas e interativas. Dessa forma, os participantes terão a oportunidade de assimilar os conceitos fundamentais antes de mergulhar em experiências práticas, garantindo uma compreensão profunda e uma aplicação eficaz do aprendizado. Essa abordagem estratégica visa maximizar o aproveitamento do curso, permitindo que os participantes desenvolvam habilidades essenciais e estejam preparados para enfrentar desafios reais no campo da recuperação financeira e sustentabilidade no setor filantrópico.

**CLIQUE NO SÍMBOLO PARA ACESSAR O CALENDÁRIO**



# Ao final do curso

você será capaz ...

# 01

Reestruturar às Finanças do hospital

# 02

Implementar estratégias para reorganização financeira de forma assertiva

# 03

Utilizar análises estratégicas para tomada de decisões e desenvolvimento institucional

# 04

Aprimorar a sua vocação de liderança, aumentando a efetividade e solidez de sua equipe

**DURAÇÃO:** 10 MESES  
**CARGA HORÁRIA:** 232 HORAS

PARTE DO CURSO **ONLINE** COM  
**1 ENCONTRO PRESENCIAL** NO MÊS

**ENCONTROS PRESENCIAIS**

Hotel Royal Golden Savassi  
Royal Center Hotel Lourdes

**Investimento**

**R\$4.500,00 MENSAL**

por instituição  
hospitalar, com direito  
a dois participantes



ROYAL GOLDEN HOTEL



# Você está pronto

para **transformar** a realidade  
do seu hospital filantrópico?

As inscrições para este curso têm prazo e limite definidos, destacando a importância de agir rapidamente para garantir sua participação.

Ao inscrever-se, você dará início a uma jornada rumo ao aprimoramento de suas habilidades e conhecimentos, capacitando-se para enfrentar os desafios complexos que envolvem a administração de hospitais filantrópicos.

**Inscreva-se agora e seja parte dessa mudança positiva na saúde e na sustentabilidade do setor filantrópico.**

---

Aponte a câmera para o QR CODE e seja redirecionado para um dos canais de inscrição do curso.



(27) 98902-0530



cursorjhospitalar@gmail.com

**OU CLIQUE AQUI PARA SER REDIRECIONADO**

PAGAMENTO FACILITADO



# Inscrições

## DATAS

Aponte a câmera para o QR CODE e  
acesse o calendário do curso e tenha  
acesso a todas as datas dos eventos  
presenciais



[OU CLIQUE AQUI PARA SER REDIRECIONADO](#)

# RJ-HOSPITALAR

Estratégias para Recuperação  
Financeira e Sustentabilidade  
de Hospitais Filantrópicos